

# BIOGRAPHIE DES MEMBRES DU COMITÉ DE MISSION

**GSE**

Transformation  
durable





## Julien FRAYSSE

### Sous-préfet en charge du plan de Relance 2021 2022, Développeur économique territorial

---

Titulaire d'un Master 2-carrières publiques à l'institut d'études politiques de Grenoble, Julien FRAYSSE s'est très tôt spécialisé vers les politiques de développement territorial et en particulier développement économique. Il a été retenu en 2015 par concours à l'institut national des études territoriales (INET), formant les administrateurs territoriaux.

Dès sa sortie, il a fait le choix de rester en Alsace pour pouvoir exercer dans le domaine du développement économique. Il y a notamment accompagné des projets structurants multi-acteurs.

Julien FRAYSSE a ensuite exercé pendant deux ans en tant que Sous-préfet en charge du plan de relance du département de Vaucluse, où il a eu l'occasion de rencontrer les équipes de GSE, pour lesquelles il a participé au jury de l'éco innovation interne en 2022.

Il a poursuivi ensuite en tant que directeur adjoint de l'innovation à Saint-Étienne métropole pendant un an, avant de rejoindre Valence Romans Agglomération, son territoire d'origine, toujours sur ce portefeuille de l'innovation où il accompagne les entreprises en particulier sur les appels à projets.



## Laurent GALDEMAS

Président d'EODD ingénieurs conseils et  
Président du SN2E

---

Ingénieur de formation, Laurent GALDEMAS préside depuis 2013 le cabinet indépendant EODD ingénieurs conseils, spécialiste de la transition écologique avec ses 8 domaines d'expertises complémentaires (250 collaborateurs, 11 agences en France).

Créée dès 1991, dotée d'une stratégie RSE depuis 2009, EODD est devenue société à mission en 2021.

Après un début de carrière dans les éco-industries de la valorisation des déchets et convaincu par la nécessité d'accélérer la transition écologique avec une approche holistique, il rejoint le métier du conseil et de l'ingénierie environnementale en 2004.

Depuis 2022, il est également président du Syndicat National des bureaux d'études conseil en Environnement et Energies (SN2E).

Entrepreneur et dirigeant encore très impliqué en tant qu'expert dans les missions d'EODD comme la reconversion des friches, les transformations liées au Zéro Artificialisation Nette (ZAN), la renaturation et la triple compensation environnementale, il dispose aujourd'hui d'une vision stratégique et prospective, mais également pragmatique et opérationnelle.



# Élisabeth LAVILLE

## Fondatrice & Directrice d'UTOPIES

---

Diplômée d'HEC en 1988, Elisabeth LAVILLE a passé quelques années au planning stratégique de deux agences de publicité avant de créer UTOPIES en 1993.

Elle est depuis reconnue comme l'une des expertes européennes du développement durable, a reçu le Prix Veuve Clicquot de la Femme d'Affaires de l'année en 2008 et a été faite Chevalier de la Légion d'Honneur cette même année. Elle est l'auteur du best-seller « L'entreprise verte » et de plusieurs autres ouvrages. Elle siège au Conseil d'Administration de Nature & découvertes, de Rabot Dutilleul et de plusieurs ONG ou fondations (dont Unis-Cités et la Fondation Tour du Valat).

Elisabeth LAVILLE se passionne, entre autres, pour les questions d'éducation, pour l'alimentation durable, pour le lien entre engagement de l'individu et engagement de l'entreprise, pour l'entrepreneuriat social, ainsi que pour l'innovation durable et la consommation responsable.

A la croisée de ces sujets, elle a également créé en 2004 Graines de Changement – un laboratoire de projets innovants qui est à l'origine de Campus Responsables (premier réseau de grandes écoles et universités engagées sur le développement durable en France) et de Mes Courses pour la Planète (l'observatoire de la consommation responsable).



## Muriel LECOUC

Directrice de la Transformation &  
Membre du Comité de Direction de GSE  
Présidente du Comité de Mission

---

Muriel Lecou a rejoint le Comité de Direction du groupe GSE en 2018 en tant que Directrice de l'Expérience Client. Elle y a piloté la conception et le déploiement d'un programme de transformation profonde de l'entreprise visant à mettre la satisfaction client au centre de l'organisation, des process ainsi que des préoccupations des équipes.

Elle est devenue Directrice de la Transformation en 2022 et a conduit entre autres les travaux préalables au passage de GSE en société à mission. Elle est aujourd'hui co-responsable avec le Directeur de l'Innovation du plan stratégique de transformation durable associé aux obligations et engagements découlant de ce changement de statut.

Muriel est diplômée de l'ESCP (Ecole Supérieure de Commerce de Paris) et a exercé pendant 23 ans dans le domaine du conseil aux entreprises -au sein de cabinets internationaux- de la définition de la stratégie à la mise en œuvre de programmes transformatifs.



## Cédric MALENGREAU

### Directeur du Secrétariat Général et de la Communication Institutionnelle Crédit Mutuel ARKEA

---

Cédric Malengreau est, depuis 2020, à la tête de la Direction du Secrétariat général et de la Communication institutionnelle de Crédit Mutuel Arkéa, groupe coopératif et mutualiste de banque-assurance et membre du Comité de Direction Générale.

Il pilote par ailleurs la responsabilité de la Finance Durable, notamment la mise en œuvre de la Mission suite à l'adoption du statut d'entreprise à mission en 2022, ainsi que de l'élaboration et du suivi du plan stratégique du Groupe.

Cédric Malengreau a rejoint le Crédit Mutuel Arkéa en 2007, où il a exercé différentes fonctions.

Diplômé d'Audencia Nantes en 1998, Cédric Malengreau est titulaire du DECF (Diplôme d'études comptables et financières) et du DESCF (Diplôme d'études supérieures comptables et financières).

Il est également titulaire du Certified Internal Auditor (CIA) et de la certification AMF. A l'issue de ses études, il a assuré pendant près de huit ans des missions d'audit, au sein du cabinet PricewaterhouseCoopers, puis du groupe Bolloré et de conseil en audit et contrôle interne pour le compte de groupes internationaux au sein du cabinet Deloitte Consulting



## Marion PERRET-BLOIS

Urbaniste écologue - Marion PERRET-BLOIS  
Aménagement & Ecologie EIRL

---

A la fois urbaniste et écologue, pour une approche cohérente du projet de territoire, Marion Perret-Blois exerce comme consultante sur des projets de construction et d'aménagement, comme enseignante sur les questions d'intégration de la biodiversité, et comme chercheuse indépendante associée à l'école des Mines sur l'écologisation des modèles économiques de l'aménagement.

Elle est également très investie dans le Mouvement pour une frugalité heureuse et créative dans l'architecture et le ménagement des territoires, et bénévole active dans plusieurs associations, écologiques et/ou sociales (renaturation et logement pour tous).



## Thierry RAYNA

Professeur de l'École polytechnique,  
chercheur au laboratoire CNRS i<sup>3</sup>-CRG,  
Directeur Chaire 'Technology for Change' de  
l'Institut polytechnique de Paris

---

Thierry RAYNA est Professeur de l'École polytechnique, chercheur au laboratoire CNRS i<sup>3</sup>-CRG, et il dirige la Chaire « Technology for Change » de l'Institut polytechnique de Paris.

Ses recherches portent sur l'impact des technologies numériques (impression 3D, cloud, blockchain, Web 2.0, IA...) sur le comportement des individus et des communautés, ainsi que sur la manière donc ces technologies poussent à redéfinir la stratégie d'entreprise (business models, management de l'innovation...) et les politiques publiques (droit de propriété intellectuelle, régulation...), notamment en prenant en compte l'impact au sens large (environnemental, social, économique, sociétal) que ces stratégies et politiques ont sur des écosystèmes d'affaires de plus en plus vastes et mouvants.

Adeptes de la recherche-action, il accompagne des entreprises dans divers secteurs d'industrie (télécommunication, banques, transport ferroviaire, plateformes...) dans leur transformation.





# Jean-Michel SCUITTO

Ex-Directeur TES GSE

---

Agé de 63 ans, le début de carrière se place dans l'inspection bancaire, puis dans l'audit interne, avec la mise en place de la démarche pour la SNEF, qui aura été le premier contact avec le domaine de la construction et la gestion de chantier. Une bifurcation vers le contrôle de gestion international dans le négoce et l'industrie intervient en 1991.

Cette expérience en contrôle de gestion s'est poursuivie chez GSE dès septembre 2000.

Début 2016, la prise en main de la gestion des risques s'est très rapidement prolongée vers la RSE, avec la première évaluation EcoVadis et la rédaction du premier rapport corporate. La dualité gestion des risques / RSE a pris fin à l'été 2022 ; les missions se sont alors orientées uniquement vers les aspects de durabilité. Des différentes représentations de GSE, l'on retiendra celles au Pacte Mondial, et dans les associations FACE et le réseau Initiative dans le Vaucluse, enfin depuis novembre 2022, à la tête du club départemental du Vaucluse de la communauté « Les Entreprises s'engagent ».

Centres d'intérêt : droits humains, anticorruption, actions sociales locales (notamment vers les QPV), écologie, bénévolat ; membre de la LPO, de Greenpeace, du Réseau Initiative Pays d'Aix.



## Michael SIX

CSO du groupe GOLDBECK

Directeur Général de GOLDBECK  
Deutschland GmbH

---

Michael SIX est Chief Sustainability Officer du groupe GOLDBECK, Directeur Général de GOLDBECK Allemagne, et a été membre du conseil de surveillance de GSE. Sa triple casquette lui donne une vision claire de la réalité des enjeux de durabilité qui concernent nos secteurs d'activités.

En contact étroit avec nos équipes depuis le rapprochement des deux structures, Michael a acquis une compréhension approfondie des stratégies mises en place par GSE et a été à l'initiative de la construction d'une trajectoire commune ambitieuse.

En tant qu'ingénieur civil avec une expérience de recherche dans le domaine de la construction, Michael SIX contribue par ailleurs à l'innovation technique du groupe.